

RECOMMANDE AVEC A.R.

Madame Y. Louvet, Messieurs C. Brossard,
L. Chaudron, P. Delorme, P. Egert, J-M. Siguier,
administrateurs élus CGT, FO, CFTD de l'ONERA

A Monsieur Manuel VALLS,
Premier Ministre
Hôtel de Matignon
57, rue de Varenne
75700 Paris

Le 18 avril 2014, A Palaiseau

Monsieur le Premier Ministre,

Les administrateurs élus de l'ONERA (Office National d'Etudes et de Recherches Aérospatiales) ont alerté fin 2013 les sénateurs et députés sur la situation critique de l'Office et des conséquences sur l'ensemble de la filière aéronautique et aérospatiale française.

Les réponses des ministres interpellés mettent en évidence deux points particulièrement saillants relatifs au devenir même de l'Office et à sa gouvernance dont l'importance nécessite d'être portée à votre connaissance et à votre arbitrage.

Les activités aéronautiques et spatiales de notre pays, tant civiles que militaires, sont des domaines d'excellence, d'innovation et générateurs de nombreux emplois. Cette dynamique est portée par les recherches menées à l'ONERA en amont. L'ONERA possède des moyens puissants et exceptionnels - dont le parc de souffleries le plus important d'Europe - incontournables pour la préparation du futur.

Le rapport du sénateur R. Courteau sur l'avenir de l'aviation civile évoque dans ses conclusions la mise en danger de l'avenir de la recherche à l'ONERA et, avec elle, celui de la filière aéronautique et spatiale française. En effet les réductions drastiques de la subvention imposées à l'ONERA depuis de nombreuses années ont conduit à une criticité qui a désormais dépassé le seuil du danger immédiat.

L'ONERA qui est depuis de nombreuses années l'EPIC français présentant le plus faible taux de subvention, a ainsi présenté pour 2014 un programme qui se réduit à une gestion de la pénurie. Les ingénieurs de l'office s'épuisent en recherche de contrats, au détriment des recherches scientifiques garantes de la préparation du futur. Les experts de l'ONERA ne sont plus présents, à la hauteur de leur mission, ni dans les instances décisionnelles européennes, ni dans les conférences de référence de leur domaine, faute des financements adéquats. Certaines installations d'envergure ne sont plus maintenues à niveau et des locaux dégradés répondent avec peine aux normes de sécurité par manque de moyen. Le fonctionnement de l'Office fin 2013 a même été partiellement bloqué par faute de budget de fonctionnement.

L'année 2014 s'annonce ingérable avec une **diminution programmée de 11,8% de la subvention qui porte directement atteinte au devenir immédiat de l'Office, car plus aucune marge d'économie sur aucun secteur ne subsiste.** Pendant ce temps, nos concurrents investissent et développent, des compétences dans des domaines qui furent notre excellence et que la France ne peut plus maintenant revendiquer.

Les administrateurs salariés n'ont eu de cesse d'alerter le conseil d'administration sur cette situation. Celle-ci n'est pas sans lien avec un défaut structurel des modèles économique et de gouvernance appliqués à l'ONERA. L'Office est sous la tutelle exclusive du ministère de la Défense qui s'exerce via la DGA, et il apparaît que ce mode de fonctionnement a conduit, au fur et à mesure que les activités civiles devenaient prédominantes, à un processus de désengagement de l'État dans un domaine pourtant stratégique.

Les réponses des ministres interpellés par les sénateurs et députés font référence à des évolutions structurelles majeures de l'institution, dont la conduite serait menée par le futur président de l'ONERA.

(Extrait de la lettre de la réponse type de monsieur Jean-Marc Ayrault alors premier ministre, voir annexe 1)

« Le prochain président aura pour charge d'élaborer et de proposer les orientations stratégiques scientifiques, technologiques et industrielles de l'établissement, en veillant à s'appuyer sur un dialogue et une concertation interne exemplaires »

Le premier point que nous voulions porter à votre connaissance concerne les futures orientations stratégiques de l'Office

Quelle est la stratégie de l'Etat Français pour assurer l'avenir de la filière aéronautique Française ?

Comment peut-on redéfinir des orientations stratégiques scientifiques, technologiques et industrielles de l'Office sans référence à une stratégie étatique établie sur le long terme?

Nous relayons à votre niveau notre demande déjà émise **d'un débat étatique sur le positionnement et les ambitions de notre nation dans le domaine de la recherche Aéronautique civile et militaire**. L'excellence actuelle française dans ce domaine aéronautique est le résultat de la politique stratégique et volontaire menée il y a 20 et 30 ans. Les décisions actuelles auront un impact déterminant sur le long terme, dans un domaine où les échelles de temps caractéristiques de la recherche à l'innovation sont de plusieurs décennies.

Le deuxième point concerne la nomination d'un futur président

Des missions déterminantes et structurantes vont être rattachées semble-t-il à la fonction de président de l'ONERA, fonction déjà très ambitieuse de par la position de l'Office ; Il semblerait légitime, au vu de ces considérations, d'espérer la désignation d'un futur président à la hauteur de ces enjeux.

Ces enjeux exigent une **personnalité d'envergure**, consciente et respectueuse du potentiel scientifique et humain unique que représente l'ONERA, disposant d'une renommée internationale dans le domaine aéronautique et aérospatial et d'une large compétence scientifique pour :

- défendre les missions de l'ONERA et l'intérêt long terme de la nation dans ce domaine ;
- renforcer le positionnement stratégique de l'ONERA tant à l'échelle nationale qu'internationale.
- valoriser tous les domaines d'activités scientifiques duals couverts par l'ONERA;
- manager dans le respect des droits du personnel, et restaurer un nécessaire dialogue social de confiance constructif qui, aujourd'hui, n'existe plus.

Des personnalités du monde de l'aéronautique civil de renom international nous ont fait l'honneur de postuler à la présidence de l'ONERA. Nous espérons les ministères impliqués dans la désignation du futur président, via la nomination d'un futur administrateur, (cf. Annexe 1), particulièrement soucieux d'un choix responsable.

Mais des événements récents laissent à penser que les critères de choix du futur président pourraient être basés sur des missions répondant à des enjeux tout autres. Ainsi, plusieurs sites internet (cf. annexes 2&3), dont le contenu a été repris par la presse, affichent comme président de l'ONERA l'Ingénieur Général Sainjon en date de début mars. Au-delà du caractère choquant de ces annonces faites au mépris total des procédures de désignation d'un président, se pose la question des critères de

ONERA

THE FRENCH AEROSPACE LAB

sélection des candidats et du message politique associé. Si ce bruit devait se confirmer, quelle stratégie étatique inconnue ou inavouable se cacherait sous un choix aussi surprenant qu'inattendu ?

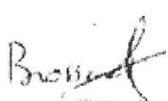
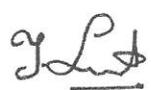
Quoi qu'il en soit, le conseil d'administration de l'ONERA, et donc son président, seront renouvelés fin 2014. Nous conservons l'espoir que cette échéance soit l'occasion d'allouer à l'ONERA des administrateurs (et donc un futur président) en conformité avec les espérances que l'on peut et doit légitimement émettre.

Ces points cruciaux sont au carrefour d'enjeux qui concernent de nombreux Ministères ; il est donc de votre autorité de pouvoir donner l'impulsion salvatrice non seulement pour l'ONERA mais pour toute la filière aéronautique et aérospatiale française.

Nous nous tenons à votre disposition pour toute information qui pourrait vous être utile et nous apprécierons hautement la possibilité de rencontrer l'un de vos collaborateurs pour expliciter ce dossier fondamental.

Nous vous prions d'agréer, Monsieur le premier Ministre, l'expression respectueuse de notre considération distinguée.

Les administrateurs élus de l'ONERA

Christophe BROSSARD	Laurent CHAUDRON	Yolande LOUVET	Philippe DELORME	Jean-Michel SIGUIER	
Administrateur élu C.G.T	Administrateur élu F.O	Administrateur élue C.G.T	Administrateur élu C.F.D.T	Administrateur élu C.F.D.T	
					
ONERA Centre de Palaiseau BP 80100 91123 Palaiseau Cedex	ONERA Centre de Salon B. A. 701 13661 Salon Air Cedex	ONERA Centre de Salon B.A. 701- 13661 Salon Air-Cedex	ONERA Centre de Châtillon BP 72- 29 Av. Division Leclerc 92322 Chatillon	ONERA Centre de Toulouse BP 4025- 2 Av. Edouard Belin 31055-Toulouse	
Tel: 0180386019 Christophe.Brossard@onera.fr	Tél 0490170134 Laurent.Chaudron@onera.fr	Tél 0490170149 Yolande.Louvet@onera.fr	Tél 0146734320 Philippe.Delorme@onera.fr	Tél 0562252749 Jean-Michel.Siguié@onera.fr	
BP 80100 91123 Palaiseau Cedex Tel 0180386019 Christophe.Brossard@onera.fr	B. A. 701 13661 Salon Air Cedex Tél 0490170134 Laurent.Chaudron@onera.fr	BP 72- 29 Av. Division Leclerc 92322 Chatillon Tél 0146734320 Philippe.Delorme@onera.fr	BP 80100 91123 Palaiseau Cedex Tel 0180386761 philippe.egert@onera.fr	B.A. 701- 13661 Salon Air-Cedex Tél 0490170149 Yolande.Louvet@onera.fr	BP 4025- 2 Av. Edouard Belin 31055-Toulouse Tél 0562252749 Jean-Michel.Siguié@onera.fr

**Copies : Monsieur le ministre de la défense, Monsieur le ministre de la recherche,
Madame la ministre de l'écologie, du développement durable et de l'énergie.**

ANNEXE 1

Lettre type de réponse de monsieur Jean-Marc Ayrault en date du 21 février 2014
aux sénateurs et députés

Le Premier Ministre

Paris, le 21 FEV. 2014

Monsieur le Sénateur,

Vous avez bien voulu appeler mon attention sur la situation de l'Office national d'études et de recherches aérospatiales (ONERA). Je vous en remercie.

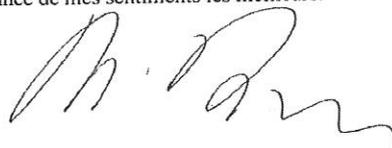
Après la disparition de Denis MAUGARS, le Ministre de la défense, qui assure la tutelle de l'établissement, a immédiatement engagé, en concertation avec Madame Geneviève FIORASO, Ministre de l'enseignement supérieur et de la recherche, et Monsieur Frédéric CUVILLIER, Ministre délégué auprès du Ministre de l'écologie, du développement durable et de l'énergie, chargé des transports, de la mer et de la pêche, le processus de sélection d'un nouveau président. Ce processus, qui doit apporter toutes les garanties attendues, devrait aboutir d'ici quelques semaines.

Le prochain président aura pour charge d'élaborer et de proposer les orientations stratégiques scientifiques, technologiques et industrielles de l'établissement, en veillant à s'appuyer sur un dialogue et une concertation interne exemplaires.

Ces orientations seront naturellement soumises à la validation du Conseil d'administration de l'ONERA. La composition de ce dernier, où siègent le ministère de la défense, les autres ministères cités ci-dessus et le ministère chargé du budget, ainsi que les administrateurs élus qui vous ont saisi, doit permettre d'assurer la pleine prise en compte de la diversité des enjeux que vous signalez et de garantir l'avenir de cet établissement internationalement reconnu et d'importance stratégique pour notre patrimoine scientifique et nos entreprises aéronautiques et spatiales.

Je transmets votre correspondance à Monsieur Jean-Yves LE DRIAN, Ministre de la défense, qui assure la tutelle de l'ONERA, en lui demandant de vous apporter directement les précisions que vous pouvez souhaiter à cet égard.

Je vous prie de croire, Monsieur le Sénateur, à l'assurance de mes sentiments les meilleurs.



Jean-Marc AYRAULT

Monsieur Hervé MARSEILLE
Sénateur des Hauts-de-Seine
Maire de Meudon
Palais du Luxembourg
15, rue de Vaugirard
75291 PARIS CEDEX 06

